

# 化学工学会経営ゼミナール

## 第1回～第45回プログラム

### 第1回(1975)

- ・これからの化学経済の動向
  - －産業構造変革の提言
- ・これからの化学技術の動向
  - －わが国の学会活動の将来
  - －石油化学原料重質化の趨勢
  - －海外の問題とわが国の問題
- ・これからの企業経営戦略
  - －化学会社
  - －エンジニアリング会社
  - －専門機器メーカー
- ・これからの企業内ヒューマンリレーション
- ・これからの国際政治の動向
- ・計量経済学的考察
- ・学際的協力のあり方

渡辺徳二氏(三菱瓦斯化学)  
佐伯康治氏(日本ゼオン)

徳久寛氏(東北大学)  
功力泰碩氏(東京大学)  
二宮善基氏(東洋曹達)

林喜代茂氏(丸善石油化学)  
玉置明善氏(千代田化工建設)  
青山吉雄氏(大同化工機)  
佐野勝男氏(慶応義塾大学)  
法眼晋作氏(国際協力事業団)  
内田忠夫氏(東京大学)  
牧島象二氏(東京大学)

### 第2回(1976)－サクセスフル・パイオニアへの道－

- ・石油・石炭化学工業における壮大なドラマ
- ・ニーズをつかまえるコンサルタント
- ・少数精鋭によるオールラウンドプレーヤー
- ・百の判断より一つの断行を
- ・経営のシステム化と日本的組織風土
- ・日本人と近代化学
  
- ・日本的産業社会の構造
- ・転機のとにくるもの－日本経済の今後
- ・欧米の企業戦略と日本
  
- ・低成長下の企業経営の考え方
- ・エネルギー経済
- ・エリートからサクセスフル・パイオニアへ

林喜代茂氏(丸善石油化学)  
橋本敏男氏(日本工営)  
野田泰夫氏(関西化学機械製作)  
坂井三郎氏(もと零戦パイロット)  
松田武彦氏(東京工業大学)  
徳久寛氏(東北大学)  
本田英昌氏(九州工業技術試験所)  
高橋毅夫氏(経済企画庁)  
竹内宏氏(日本長期信用銀行)  
石川博友氏(ダイヤモンド社)  
永川秀男氏(経済企画庁)  
音桂二郎氏(日機装)  
国井大蔵氏(東京大学)  
玉置明善氏(千代田化工建設)

### 第3回(1977)－スペシャリティとシナジイを求めて－

- ・ファインケミカルズ研究の基本態度
- ・リーダーシップ能力
- ・体験的技術開発論
- ・R&Dマネージャーの育成
- ・化学産業の国際競争力
- ・わが国化学産業の進むべき道
- ・国際競争と協調の道
- ・国際感覚と洞察力
  
- ・OECDからみたわが化学産業
- ・経営のシステム化と意志決定

森野米三氏(相模中央化学研究所)  
長沼健氏(日本サッカー協会)  
井上潔氏(井上ジャパック研究所)  
野田泰夫氏(関西化学機械製作)  
天野明彦氏(日本興業銀行)  
渡辺徳二氏(三菱瓦斯化学)  
竹内宏氏(日本長期信用銀行)  
ハラルソン氏(バクテル・インターナショナル)  
玉置明善氏(千代田化工建設)  
大島恵一氏(東京大学)  
松田武彦氏(東京工業大学)

### 第4回(1978)－“Survival of the Fittest”の条件－

- ・企業運命共同体
- ・生命化学から見たこれからの化学工業
- ・今後の日本経済をみる目
- ・変動期の世界経済
- ・昭和初期化学工業コンツェルンを築いた人々
- ・創造への道
- ・プラント産業論
- ・人間関係について

堀場雅夫氏(堀場製作所)  
江上不二夫氏(三菱化成生命科学研究所)  
竹内宏氏(日本長期信用銀行)  
西川潤氏(早稲田大学)  
渡辺徳二氏(三菱瓦斯化学)  
岡部冬彦氏(漫画家)  
鈴木荘一氏(日本興業銀行)  
堀川直茂氏(成城大学)

### 第5回(1979) —'80年代・世界への飛躍—

- ・創造の研究開発
- ・企業運命共同体
- ・エネルギーからみた世界の経済
- ・日本経済の見方・感じ方
- ・世界中がわが社の市場
- ・海外のプラント建設に従事して
  
- ・チームワークとリーダーシップ
- ・国際化とはどういうことか

森野米三氏(相模中央研究所)  
堀場雅夫氏(堀場製作所)  
金森久雄氏(日本経済研究センター)  
竹内宏氏(日本長期信用銀行)  
松本旺氏(積水化学工業)  
徳永忠生氏(千代田化工建設)  
向井貞三郎氏(東洋エンジニアリング)  
葛木二郎氏(日揮)  
長沼健氏(日本サッカー協会)  
渡辺徳二氏(菱陽商事)

### 第6回(1980) —Muddle through '80s to Glory—

- ・開発と移転
- ・KJ法による問題発見・開発法実習
- ・開発の事業と事業の開発
- ・国際摩擦の中の日本経済
- ・全地球的経営論
- ・国際政治を観る眼
- ・世界の中の日本化学工業
- ・チームワークとリーダーシップ
- ・日本化学工業の進路

斎藤進六氏(東京工業大学)  
鐘淵化学工業㈱スタッフ  
池上吉蔵氏(甲南カメラ研究所)  
竹内宏氏(日本長期信用銀行)  
永野治氏(石川島播磨重工業)  
蠟山道夫氏(上智大学)  
天野明彦氏(日本興業銀行)  
今井通子氏(登山家)  
山本実氏(三菱化成工業)

### 第7回(1981)

- ・見直されるべき経営手法
- ・開発と創造の発想
- ・KJ法による問題発見と解決の実習
- ・経済をみる目
- ・ライフサイエンスの夢
- ・新しい高分子材料の開発と基礎物性研究
- ・日本化学工業をめぐる経済環境
- ・東京大学野球部を率いて
- ・化学工業コンサルタントとして10年

上谷雄一氏(ダイヤモンド研究所)  
森政弘氏(東京工業大学)  
鐘淵化学工業㈱スタッフ  
竹内宏氏(日本長期信用銀行)  
中村桂子氏(三菱化成生命科学研究所)  
額田健吉氏(東レリサーチセンター)  
天野明彦氏(日本興業銀行)  
小笠原文也氏(東京大学野球部元監督)  
三上良悌氏(ユニコインターナショナル)

### 第8回(1982)

- ・KJ法の未来学
- ・新しいバイオテクノロジーとその微生物利用産業に与えるインパクト
- ・企業経営30余年の夢
- ・正逆自在
- ・ファインセラミックスのプロセッシング
- ・研究開発における国の役割
- ・化学工業のゆくえ
- ・戦略経営と幹部のあり方
- ・映画ひと筋に

川喜田二郎氏(筑波大学)  
鈴木武夫氏(協和醗酵工業)  
中島敏氏(綜研化学)  
森政弘氏(東京工業大学)  
柳田博明氏(東京大学)  
加藤順氏(化学技術研究所)  
菊地斐雄氏(日本興業銀行)  
畠山芳雄氏(日本能率協会)  
高野悦子氏(岩波ホール)

### 第9回(1983)

- ・戦略経営と幹部のあり方
- ・今後の世界と“技術立国”日本
- ・今後のファインケミカルの一つの方向について
- ・自在業のすすめ
- ・これからの化学工学—これまでの反省をこめて
- ・筑波地区見学会
- ・無機材料研究開発の動向
- ・日本化学産業の新展開
- ・マネージャーの健康管理—心身ともに健やかに
- ・あいまいさに耐える力と創造性—企業の中の仕事を進めるにあたって

畠山芳雄氏(日本能率協会)  
増田祐司氏(機械振興協会)  
金沢定一氏(イハラケミカル)  
森政弘氏(東京工業大学)  
斎藤正三郎氏(東北大学)  
後藤優氏(無機材質研究所)  
菊地斐雄氏(日本興業銀行)  
佐藤智氏(白十字診療所所長)  
中島亮昌氏(鐘淵化学工業)

### 第10回(1984)

- ・戦略経営とこれからの管理者
- ・今後の技術開発
- ・仏教と現代
- ・海外事業の展開政策
- ・科学技術政策と企業政策
- ・街に住み山に生きる
- ・日本化学産業の進路
- ・筑波研究学園都市見学会

畠山芳雄氏(日本能率協会)  
伊藤昌寿氏(東レ)  
西嶋和夫氏(東大仏教会)  
明石武和氏(味の素)  
石坂誠一氏(野村総合研究所)  
高橋和之氏(エベレスト登山隊長)  
菊地斐雄氏(日本興業銀行)

化学技術研究所・電子技術総合研究所・計量研究所・高エネルギー研究所

### 第11回(1985)

- ・日本的経営の問題点とこれから
- ・信越化学におけるSi事業の展開について
- ・座禅について
- ・日本へ高まる風圧と期待
- ・新しい産業政策と企業—進展する国際化の中で—
- ・変革期に対処すべき経営と経営者のリーダーシップ
- ・高度情報化社会への技術革新
- ・筑波研究学園都市見学会

十時昌氏(日本能率協会)  
小坂雄太郎氏(信越化学工業)  
西嶋和夫氏(東大仏教会)  
大来佐武郎氏(国際大学学長)  
田辺俊彦氏(通産省産業機械課長)  
阿部実氏(帝人㈱元副社長)  
植之原道行氏(日本電気)

電子技術総合研究所・地質調査所標本館・国立公害研究所・高エネルギー研究所

### 第12回(1986) —経営者の人格に触れ、先見性を養う場として—

- ・変革期に対処すべき経営者のリーダーシップ
- ・石油化学工業と行政—石油化学工業30年をふりかえって
- ・座禅とは
- ・未来の先を生きる—これからの経営を考える—
- ・世界の中の日本を考える
- ・21世紀を望む素材産業
- ・今、なぜ第二電電か?—高度情報社会における情報戦略—
- ・筑波研究学園都市見学会

阿部実氏(帝人㈱元副社長)  
吉田正樹氏(三菱油化㈱社長)  
西嶋和夫氏(東大仏教会)  
岡本昌雄氏(野村マネージメントスクール副学長)  
坂本春生氏(札幌通産局長)  
永野健氏(三菱金属㈱社長)  
千本倅生氏(第二電電㈱専務取締役)

電子技術総合研究所・農業生物資源研究所・高エネルギー物理学研究所

### 第13回(1987) —経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として—

- ・経営雑感
- ・国際化時代の経営幹部の要件
- ・座禅とは
- ・転換期の経営とは
- ・企業分析
- ・高度情報化社会への技術革新
- ・プラント産業ビジョン
- ・筑波研究学園都市見学会

岸本泰延氏(昭和電工㈱会長)  
新将命氏(ジョンソン・エンド・ジョンソン㈱社長)  
西嶋和夫氏(東大仏教会)  
諸井虔氏(秩父セメント㈱会長)  
野中郁次郎氏(一ツ橋大学)  
植之原道行氏(日本電気㈱専務取締役)  
前田勲男氏(通商産業省)

化学技術研究所・繊維高分子材料研究所・高エネルギー物理学研究所

### 第14回(1988) —経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として—

- ・経営雑感—経営者の常識について—
- ・経営雑感
- ・人生の活路—二見対立の超克—
- ・これからの産業社会の課題と企業経営
- ・経営雑感—わが人生観・わが経営観—
- ・経営雑感—産業・企業の盛衰に学ぶ—
- ・化学と先端技術
- ・筑波研究学園都市見学会 1カ所選択

高原友生氏(センチュリーリサーチセンター㈱社長)  
吉田正樹氏(三菱油化㈱社長)  
田中忠雄氏(眼蔵会講師)  
坂本春生氏(第一勧業銀行顧問)  
丸田芳郎氏(花王㈱社長)  
城阪俊吉氏(金沢工業大学経営科学研究所長)  
吉田善一氏(京都大学)

高エネルギー物理学研究所・化学技術研究所・微生物工業技術研究所  
繊維高分子材料研究所・電子技術総合研究所・食品総合研究所

### 第15回(1989) —経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として—

- ・技術複合化の経営
- ・経営雑感
- ・妙心寺大心院にて法話・座禅および作務実習
- ・経営雑感
- ・これからの生命研究
- ・高度情報化社会への技術戦略
- ・戦略の本質—逆転の事例に学ぶ—
- ・筑波研究学園都市見学会

舘糾氏(鐘淵化学工業㈱社長)  
大西正文氏(大阪ガス㈱社長)  
津田清章氏(妙心寺管長秘書・妙心寺大心院住職)  
笠間祐一郎氏(三井東圧化学㈱会長)  
中村桂子氏(三菱化成生命化学研究所名誉研究員・  
早稲田大学人間科学部教授)  
植之原道行氏(日本電気㈱特別顧問)  
寺本義也氏(筑波大学教授)

高エネルギー物理学研究所・学園内工業団地他見学会  
筑波研究コンソーシアム・繊維高分子材料研究所

第16回(1990)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・エレクトロニクス産業と当社経営戦略
- ・90年代の経営を考える
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・21世紀への挑戦－経営は時代の創造である－
- ・重機械産業の課題と新時代への反応
- ・経営雑感
- ・企業戦略とミドルの役割
- ・筑波研究学園都市見学会
- ・<まとめ>

課題提供①：産官共同研究の現状と今後のあり方

課題提供②：材料研究と化学工学

- 辻 晴雄氏(シャープ㈱社長)
- 千畑 一郎氏(田辺製薬㈱社長)
- 田原 義宣氏(天龍寺教学部長)
- 増田 優氏(通産省基礎産業局生物化学産業課長)
- 飯田 庸太郎氏(三菱重工業㈱会長)
- 朝倉 龍夫氏(日本合成ゴム㈱社長)
- 寺本 義也氏(筑波大学教授)

高エネルギー物理学研究所・化学技術研究所・筑波研究コンソーシアム

- 白田 利勝氏(化学技術研究所)
- 溝口 健作氏(繊維高分子化学研究所)

第17回(1991)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・人を活かす
- ・大脳生理学と創造－催眠とひらめき
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・21世紀への挑戦－自己革新と時代の創造－
- ・経営雑感
- ・21世紀に向けての中堅化学会社の経営戦略
- ・社会の変化に対応する企業活動－I N A Xにおける実践
- ・筑波研究学園都市見学
- ・境際研究を考える

高エネルギー物理学研究所・国立環境研究所・無機材質研究所

- 久保田美文氏(ダイセル化学工業㈱会長)
- 野田 泰夫氏(関西化学機械製作㈱社長)
- 田原 義宣氏(天龍寺教学部長)
- 増田 優氏(通商産業省大臣官房企画室技術企画調査官)
- 笠原 幸雄氏(日本鋁業㈱会長)
- 笹井 治男氏(東亜合成化学工業㈱副社長)
- 伊奈 輝三氏(㈱I N A X社長)
- 河本 哲三氏(筑波研究コンソーシアム専務理事)

第18回(1992)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・経営雑感－製造業における化学工学の役割－
- ・高度情報社会と通信事業
- ・天龍寺にて法話・座禅および写経
- ・経営雑感
- ・『為め』の一致した経営－聴かなければ分からない話－
- ・濾過と人生－すべてムダなくキレイにしましょう－
- ・企業革新
- ・(財)半導体振興会半導体研究所見学
- ・これからの開発理念
- ・伊達正宗の経済外交
- ・法話

- 中東 素男氏(宇部興産㈱社長)
- 宮本 一氏(関西電力㈱専務取締役  
大阪メディアポート㈱前社長)
- 平田 精耕氏(天龍寺管長)
- 鈴木 永二氏(三菱化成㈱相談役)
- 森 政弘氏(㈱自在研究所所長)
- 柳下 芳輝氏(㈱三進製作所社長)
- 多賀 潤一郎氏(イビデン㈱会長)
- 西澤 潤一氏(東北大学学長)
- 高橋 富雄氏(盛岡大学学長・東北大学名誉教授)
- 平野 宗浄氏(瑞巖寺座主)

第19回(1993)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・企業の研究開発と獨創性
- ・学問雑感
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・地球時代の技術者教育
- ・日本企業の経営革新
- ・研究開発の心構え
- ・医療経済の問題点と医療機関の利用法
- ・高エネルギー物理学研究所見学
- ・エンジニアリング会社と共に
- ・資源政策と技術政策

- 安井 昭夫氏(㈱クラレ顧問)
- 福井 謙一氏(財)基礎化学研究所所長)
- 平田 精耕氏(天龍寺管長)
- 岡 久雄氏(新エネルギー・産業技術総合開発機構理事)
- 奥村 昭博氏(慶応義塾大学教授)
- 松本 清氏(㈱豊田中央研究所常勤監査役)
- 伊藤 研氏(医療法人大雄会会長)
- 上床 珍彦氏(東洋エンジニアリング㈱社長)
- 松田 憲和氏(通商産業省関東通商産業局長)

第20回(1994)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・新化学とこれからの企業経営
- ・化学の世紀
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・日本の科学技術
- ・日本企業の国際展開
- ・経営雑感
- ・国際化時代の経営戦略
- ・光通信技術の発展と光ファイバ網構築の諸問題
- ・仕事と趣味のはざままで考える事
- ・宇宙開発事業団筑波宇宙センター見学

- 伊藤 昌壽氏(東レ㈱会長)
- 西島 安則氏(京都大学名誉教授)
- 田原 義宣氏(天龍寺教学部長)
- 有馬 朗人氏(理化学研究所理事)
- 由布 震一氏(㈱日本国際協力機構社長)
- 牛込 進氏(㈱T Y K代表取締役社長)
- 八代 健三郎氏(東海染工㈱会長)
- 小林 郁太郎氏  
(NTT光ネットワークシステム研究所光通信研究部長)
- 渡辺 英二氏(日揮㈱社長)

## 第21回(1995) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・次世代化学生産プロセスに向けての視点
- ・技術と経営
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・国際化と文明の衝突
- ・日本のエンジニアリングカルチャー

高松武一郎氏(京都大学名誉教授)  
水野博之氏(松下電器産業(株)技術特別顧問)  
平田精耕氏(天龍寺管長)  
下山敏郎氏(オリンパス光学工業(株)会長)  
生駒俊明氏(株)テキサス・インスツルメンツ  
筑波研究開発センター社長)

- ・経営雑感
- ・新幹線の現状と課題
- ・経営雑感—これからの化学工業を考える
- ・日本文化と科学技術
- ・宇宙開発事業団筑波宇宙センター見学

小川進氏(東邦ガス(株)会長)  
須田寛氏(東海旅客鉄道(株)(JR東海)社長)  
古川昌彦氏(三菱化学(株)会長)  
小野修一郎氏(物質工学工業技術研究所所長)

## 第22回(1996) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・科学技術と大学
- ・経営雑感
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・企業における危機管理のあり方
- ・東アジア経済発展のあり方
- ・経営雑感—日本の石油産業を通して
- ・交通の歴史的展望と今後の問題
- ・ボーダレス化と化学企業の新戦略
- ・心豊かなシニアライフを送るために
- ・高エネルギー物理学研究所見学

谷吉樹氏(奈良先端科学技術大学院大学副学長)  
舘糾氏(鐘淵化学工業(株)会長)  
平田精耕氏(天龍寺管長)  
佐々淳行氏(初代内閣安全保障室長)  
渡辺利夫氏(東京工業大学教授)  
市川日出男氏(アブダビ石油(株)社長)  
加藤晃氏((財)名古屋都市センター長)  
徳久芳郎氏(産業評論家)  
河村幹夫氏(多摩大学教授・作家)

## 第23回(1997) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・改革をほんものに—首都機能移転そして関西
- ・21世紀をめざすDNA産業は日本に定着できるか  
天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・最近の国際情勢
- ・化学工業海外進出の問題点—I J P Cを例にして—
- ・国際化時代における企業経営
- ・技術開発・経営雑感
- ・21世紀への存亡をかけて—簡明技術の提唱—
- ・心豊かなシニアライフのために
- ・食品総合研究所見学

仲津真治氏(立体道路推進機構常務理事)  
西澤吉彦氏(住友化学工業(株)顧問)  
田原義宣氏(天龍寺教学部長)  
岡崎久彦氏(元タイ駐在大使)  
内田崇氏(元三井物産(株)理事)  
内藤明人氏(リンナイ(株)社長)  
前田豊氏(株)オークマ前社長)  
柳田博明氏(ファインセラミックスセンター専務理事)  
河村幹夫氏(多摩大学教授・作家)

## 第24回(1998) 一転換期にある化学工業の進むべき道—

- ・企業無国籍の時代
- ・化学工場の運営ならびに将来の課題  
天龍寺にて法話および坐禅
- ・アジア経済危機を振り返る
- ・塩ビと環境問題
- ・自動車の技術開発課題と展望
- ・転換期における製造業の進むべき道
- ・『ベストの経営』へのチャレンジ
- ・複雑化するニーズと細分化する領域を背景とした技術戦略
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

細川益男氏(ホソカワミクロン(株)会長)  
会田健二氏(株)日本触媒社長)  
佐々木容道老師(天龍寺)  
渡辺利夫氏(東京工業大学教授)  
金川千尋氏(信越化学工業(株)社長)  
金原淑郎氏(株)豊田中央研究所常勤監査役)  
市川郁夫氏(日本ガイシ(株)副社長)  
加藤雄一氏(株)加藤スプリング製作所社長)  
小宮山宏氏(東京大学大学院教授)

## 第25回(1999) 一転換期にある化学工業の進むべき道—

- ・21世紀へのイノベーション—テクノロジーと英知の融合—
- ・価値創造の経営
- ・法話・坐禅
- ・ネットワーク時代を拓く
- ・21世紀に向かって日本企業は何をなすべきか  
—戦略・資本効率・コーポレートガバナンス—
- ・グローバル化の中のアジア経済と日本経済
- ・中堅化学企業の経営について
- ・米国企業の経営戦略と新しい時代の技術開発の方向
- ・21世紀の価値観と産業のあり方—途上国問題と関連させて
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

金田嘉行氏(ソニー(株)関西代表)  
加護野忠男氏(神戸大学教授)  
平田精耕氏(天龍寺管長)  
関澤義氏(富士通(株)会長)  
八城政基氏(RHJインダストリアル・パートナーズ  
・前シティーバンクジャパン会長)  
大来洋一氏(政策研究大学院大学教授)  
専田彬氏(東亜合成(株)相談役)  
玉川惟正氏(デュポン(株)先端技術研究所所長)  
定方正毅氏(東京大学大学院教授)

## 第26回(2000)ー21世紀の化学産業に携わる幹部技術者はどうあるべきかー

- ・経営方針・戦略と企業の発展ーナレッジマネジメントの実際ー
- ・これからのリーダーにもとめられるもの
- ・灘・白鶴酒造(株)見学・技術説明
- ・eエコノミー時代の経営戦略
- ・日本、日本人、日本企業(化学産業・企業を中心に)を考える
- ・半世紀余日本の自動車産業に携わってー企業と研究所の体験から
- ・経営雑感ー日本経済と企業経営
- ・21世紀の日本はどうなるのかー未来から見る現在の日本
- ・技術職から営業職への転身：  
アメリカンスタイルのビジネスに身を置いて感じたこと
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

田中三千彦氏(東レ(株)常務理事・情報システム部門長)  
堀江珠喜氏(大阪府立大学教授)  
西村 颯氏(白鶴酒造(株))  
森 正勝氏(アンダーセン・コンサルティング日本代表)  
細川 恒氏(三井海上基礎研究所・戦略設計事務所代表)  
佐々木紫郎氏(トヨタ自動車(株)顧問)  
清水 靖夫氏(日本車輛製造(株)代表取締役社長)  
西村 肇氏(東京大学名誉教授SYNTHESYS Inc. 代表)  
熊谷善夫氏(アスペンテックジャパン(株)代表取締役  
営業統括副社長)

## 第27回(2001)ー21世紀の化学産業に携わる幹部技術者はどうあるべきかー

- ・21世紀の企業
- ・企業の危機管理、ピンチをチャンスに変えるには
- ・国際競争の荒波への対応が求められる日本の化学産業
- ・From a Process-centered to a Product-centered Chemical Industry
- ・パフォーマンスケミカルのR&Dマネジメントについて
- ・マーケットからの発想学
- ・独立行政法人化と産業政策
- ・技術者の生涯サバイバル,  
さまざまな形態と実行法, 個人と組織の壁を超えて
- ・サバイバル時代を生き抜くためには
- ・産業技術総合研究所つくばセンター見学

堀場雅夫氏(株堀場製作所取締役会長)  
鹿間孝一氏(産経新聞社編集局次長兼社会部長兼論説委員)  
百嶋 徹氏(株ニッセイ基礎研究所研究部門主任研究員)  
ジョージ・ステファノポラス氏  
(三菱化学(株)最高技術顧問(CTO)常務執行役員)  
増田房義氏(三洋化成工業(株)専務取締役)  
谷口正和氏(株ジャパンライフデザインシステムズ  
代表取締役社長)  
薦田康久氏(独立行政法人産業技術総合研究所  
企画本部副本部長)  
西村 肇氏(東京大学名誉教授)  
西村 肇氏(東京大学名誉教授)  
熊谷善夫氏(アスペンテックジャパン(株)副社長)  
百瀬 隆氏(ダイセル化学工業(株)知的財産部主任部員)

## 第28回(2002)ー21世紀の化学産業に携わるリーダーはどうあるべきかー

- ・これからの企業経営を考える
- ・キャリアをデザインするという発想について  
ーエンジニアやサイエンティストへの意味合いを探るー
- ・ICI 社の変遷から学ぶ日本企業への提言
- ・グローバル時代の人づくり
- ・“ものづくり”のマネージャーに期待すること
- ・アサヒビールの経営改革
- ・新規事業開発: 新たな価値提案による成熟市場の活性化
- ・日本で何が起きているかー失敗学のすすめ

立石信雄氏(オムロン(株)代表取締役会長)  
金井 壽宏氏(神戸大学大学院教授)  
加藤匡紀氏(ICI 日本代表)  
椎名武雄氏(日本アイ・ビー・エム(株)最高顧問)  
熊沢義美氏(デンソー(株)元副社長)  
泉谷直木氏(アサヒビール(株)執行役員東京支社長)  
安川拓次氏(花王(株)ヘルスケア第I研究所長)  
畑村洋太郎氏(工学院大学教授・東京大学名誉教授)

## 第29回(2003)ーこれからの日本の経営マインドをまなぶー

- ・夢と信念、情報と行動
- ・20世紀型モデルの終焉
- ・21世紀の新市場と企業経営  
ー三洋電機における変化と差の創造ー
- ・新規事業と企業文化
- ・日本経済の行方
- ・魅力ある商品づくりに向けたトヨタのチャレンジ
- ・失敗知識の再利用
- ・私の英語とユーモア人生: good loser であることの重要さ  
ー同時通訳半世紀の体験からー

船井哲良氏(船井電機(株)代表取締役社長)  
日置弘一郎氏(京都大学大学院経済学研究科教授)  
近藤定男氏(三洋電機(株)取締役)  
中田敏夫氏(バイオジェンジャパン(株)代表取締役社長)  
水谷研治氏(中京大学経済学部教授)  
岡本一雄氏(トヨタ自動車(株)専務取締役)  
中尾政之氏(東京大学大学院工学系研究科  
総合研究機構連携部門教授)  
村松増美氏(特定非営利活動法人  
えむ・えむ国際交流協会代表)

### 第30回(2004) 一次代を拓く経営活力創造のためにー

- ・ MOT による創造的経営
- ・ 最初の一步、最後の一步
- ・ ひとのまねをしなないゼオン流経営の開発
- ・ リーダーシップとその心得ー 21世紀の経済と経営
- ・ 私の経営観
- ・ Creativity と Serendipity
- ・ 技術経営にかかわる重要課題とリーダーシップのあり方
  
- ・ 人が生きる。組織が生きるーしぐさと言葉と察する心

水野博之氏(高知工科大学総合研究所長)  
水野彌一氏(京都大学アメリカンフットボール部監督)  
中野克彦氏(日本ゼオン(株)代表取締役会長)  
寫信彦氏(ジャーナリスト)  
伊藤潔氏(セイコーインスツルメント(株)顧問)  
伊東昭一氏(東レエンジニアリング(株)元社長)  
神谷隆史氏(戦略人材開発研究所(ISH) 代表取締役所長・  
東京理科大学大学院教授)  
金平敬之助氏(八洲学園大学講師、コラムニスト)

### 第31回(2005) ー自ら動く、次代を拓くー

- ・ (スポーツからみた)日本型マネジメントの限界  
ー新しいヒトづくり、新しい組織づくりー
- ・ 企業競争力の源泉を探る
- ・ 企業生き残りの条件ーその時あなたならどうする
- ・ 日本企業と経営改革
- ・ 元気な企業の元気な理由
- ・ 開港したセントレアの現状と展望について
- ・ 市場が変わる、ビジネスが変わる、経営が変わる
- ・ それは『うちのだってすごい』から始まった

平尾誠二氏(神戸製鋼ラグビー部ゼネラルマネージャー)  
  
守谷恒夫氏(住友ベークライト(株)代表取締役会長)  
千野俊猛氏(株)日刊工業新聞社代表取締役社長)  
新原浩朗氏(経済産業省製造産業局課長)  
坂本光司氏(静岡文化芸術大学教授)  
平野幸久氏(中部国際空港(株)代表取締役社長)  
横野滋氏(株)e4c リンク代表取締役社長)  
金平敬之助氏(八洲学園大学講師、コラムニスト)

### 第32回(2006) ー自ら動く、次代を拓くー

- ・ 本物を造る
- ・ 異文化コミュニケーション
- ・ 企業内ベンチャーの経験から見た企業革新のポイント
- ・ 世界の潮流と日本の進路を考える
- ・ 企業生き残りの条件ーどんだ底からの巻き返しー
- ・ 技術者倫理が会社をよくする
- ・ 現場を強くする実践的 MOTー技術者の発想を変える6つの法則ー
- ・ 私が考える経営の心
  
- ・ ギブアンドギブで上手くゆく  
ー心もお金も人生も、すべてが豊かになれる方法ー

井村雅代氏(井村シンクロナイズドスイミングクラブ代表)  
円城寺美希氏((有)アートプロモーション代表取締役)  
斎藤敏一氏(株)ルネサンス代表取締役社長)  
寺島実郎氏(株)三井物産戦略研究所所長)  
千野俊猛氏(株)日刊工業新聞社代表取締役社長)  
瀬口昌久氏(名古屋工業大学工学教育総合センター教授)  
永田秀昭氏(大阪ガス(株)常務取締役技術統括兼技術部門長)  
侘美次彦氏(東京ガスケミカル(株)取締役  
エグゼクティブアドバイザー)  
  
志賀内泰弘氏(コラムニスト)

### 第33回(2007) ー変革と成長への挑戦ー

- ・ ソフトコミュニケーションの時代への変革
- ・ 若者の仕事意識とコミュニケーション
- ・ 部下のやる気を一気に高めるコミュニケーション術
- ・ スポーツにおけるコミュニケーションスキル  
(株)フジテレビジョン スポーツ局スポーツ制作センター開発事業部専任部長)
  
- ・ 伝統からなる産業創新
- ・ 壁を破る発想法ー攻めのビジネススピリット
  
- ・ 共生社会の実現に向けてーイノベーションの推進ー
- ・ 私の見た『名経営者の知恵』  
ー「情報」を「知恵」に変え、「行動」に変える法ー

鈴木清幸氏(株)アドバンスト・メディア代表取締役社長)  
佐藤友美子氏(サントリー(株)次世代研究所部長)  
林文子氏(株)ダイエー取締役副会長)  
上田昭夫氏(ラグビーU-21 日本代表/慶應義塾大元監督・  
表博耀氏(日本文化伝統産業近代化促進協議会会長)  
佐藤満氏(株)佐藤満国際経営農業研究所社長・  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)  
山本一元氏(旭化成(株)常任相談役)  
  
藤原昭広氏(株)プレジデント社代表取締役社長)

### 第34回(2008) ー変革と成長への挑戦ー

- ・ 部下の潜在能力を引き出すマネジメント
- ・ Our Credo に基づく経営と成長
- ・ 社員が沸き立つ全体最適型コーポレートブランド経営革新
- ・ 脳と経営
- ・ 環境問題の真実ー技術者に事実と学問は不要なのか?ー
- ・ 中小企業の生き残り戦略
- ・ ラグビーに学ぶ 強い組織作り
  
- ・ 逆境の経営学

清水隆一氏(キャリパーコーチングカレッジ(株)代表取締役)  
松本晃氏(ジョンソン&ジョンソン(株)最高顧問)  
伊藤邦雄氏(一橋大学商学部・大学院商学研究科教授)  
茂木健一郎氏(脳科学者)  
武田邦彦氏(中部大学総合工学研究所教授・副所長)  
松浦元男氏(株)樹研工業代表取締役社長)  
日比野弘氏(日本ラグビーフットボール協会名誉会長・  
ラグビー日本代表元監督)  
安部修仁氏(株)吉野家ホールディングス代表取締役社長)

### 第35回(2009)－歴史の変革への挑戦－

- ・原因自分論の薦め  
～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動～
- ・企業の成長と改革
- ・夢を実現する自己改革
- ・日本経済再生への挑戦
- ・日本のこれから－その課題と挑戦
- ・信念とそれを支えるもの－ある心臓外科医の努力の跡
- ・モチベーションを高める方法  
～モチベーションエンジニアリングによって社員のやる気を収益に変える～
- ・50年後の地球を救うために日本は何をすべきか  
～国と企業と大学のかかわり方～化学工学の新展開

- 佐藤 満氏 (株)佐藤尚国際経営・農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- 本間 充氏 (三洋電機(株)取締役副社長 副社長執行役員)
- 朝原 宣治氏 (大阪ガス(株)、  
北京五輪男子4×100m リレー銅メダリスト)
- 高橋 進氏 (株)日本総合研究所副理事長)
- 丹羽 宇一郎氏 (伊藤忠商事(株)取締役会長)
- 米田 正始氏 (心臓血管外科医、  
名古屋ハートセンター副院長・心臓血管外科部長)
- 小笹 芳央氏 (株)リンクアンドモチベーション  
代表取締役社長)
- 小宮 山宏氏 (株)三菱総合研究所理事長、東京大学総長顧問)

### 第36回(2010)－歴史の変革への挑戦－

- ・原因自分論の薦め  
～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動～
- ・京都花街に学ぶ経営の極意  
～プロフェッショナル人材の育成と長期的競争優位の構築
- ・アクセラテクノロジ・スピノフ物語～
- ・スポーツ事業から見た日本と欧米のビジネスの違い
- ・田母神流 ブレないリーダーとは
- ・日本発の埋め込み型人工心臓の開発
- ・外交とイノベーション
- ・男性の育休を通して少子化・ワークライフバランスを考える

- 佐藤 満氏 (株)佐藤尚国際経営・農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- 西尾 久美子氏 (京都女子大学現代社会学部准教授)
- 進藤 達也氏 (アクセラテクノロジ(株)代表取締役社長)
- MARIYON I. ROBERTSON氏 (CASSIDY TURLEY 副会長兼パートナー  
/METPLAN CORP CEO)
- 田母神 俊雄氏 (前航空幕僚長)
- 山崎 健二氏 (東京女子医科大学心臓血管外科主任教授)
- 岡本 行夫氏 (外交評論家、(株)岡本アソシエイツ代表)
- 富士原 由雄氏 (株)岡本アソシエイツ常任顧問、  
元三菱マテリアル(株)代表取締役副社長)
- 山田 正人氏 (横浜市副市長、  
元経済産業省大臣官房企画官)

### 第37回(2011)－日本企業はどう生き抜くのか ～模索の時代、リーダーとしての行動を問う～

- ・ジャパンショックから太陽経済へ
- ・変革型リーダーの要件
- ・未来型ビジネスチャンスを考える  
～人や社会の変化こそチャンスの宝庫～
- ・現場力と企業変革 ～課長こそが競争力の源泉だ～
- ・寝言は夢か ～今求められる研究開発リーダー像～
- ・変革期における経営戦略
- ・グローバルな視点からの日本の復興を考える
- ・経営現場からの学びの共有

- 山崎 養世氏 (株)成長戦略総合研究所理事長)
- 西山 昭彦氏 (東京女学館大学国際教養学部教授、  
東京ガス(株)西山経営研究所所長)
- 鳥井 弘之氏 (NPO テクノ未来塾理事長、  
科学技術振興機構 JST 事業主幹、元日本経済新聞社論説委員)
- 遠藤 功氏 (早稲田大学ビジネススクール教授、  
(株)ローランド・ベルガー会長)
- 千葉 泰久氏 (宇部興産(株)相談役)
- 三品 和広氏 (神戸大学大学院経営学研究科教授)
- 寺島 実郎氏 ((財)日本総合研究所理事長、  
(株)三井物産戦略研究所会長、多摩大学学長)
- 玉塚 元一氏 (株)ローソン副社長執行役員 COO)

### 第38回(2012)－新日本創生へのパラダイムシフト ～自らを変え、組織を変革する～

- ・激変する世界経済と構造転換を迫られる日本製造業
- ・伊勢の神宮と日本人 ～まつりと神饌からその原点を探る～
- ・伊勢神宮 御垣内参拝
- ・現場力と企業変革 ～課長こそが競争力の源泉だ～
- ・アジアで生き抜く会社の創り方 ～僕が15で社長になった理由～
- ・タイムマネジメントとリーダーシップ
- ・ポストものづくりのビジネス・パラダイムとは?
- ・日本経済の課題
- ・エンジニアリング業界のパラダイムシフト

- 國保 元愷氏 (元富士電機(株)代表取締役副社長、  
元四日市大学総合政策学部教授)
- 南里 空海氏 (ジャーナリスト、編集者)
- 遠藤 功氏 (早稲田大学ビジネススクール教授、  
(株)ローランド・ベルガー会長)
- 家本 賢太郎氏 (株)クララオンライン代表取締役社長)
- 佐々木 常夫氏 (株)東レ経営研究所特別顧問)
- 伊藤 宗彦氏 (神戸大学経済経営研究所教授)
- 伊藤 元重氏 (東京大学大学院経済学研究科教授、  
公益財団法人総合研究開発機構理事長)
- 久保 田 隆氏 (千代田化工建設(株)代表取締役社長、  
公益社団法人化学工学会 会長)



### 第39回(2013)－新日本創生へのチャレンジ ～自らを変え、組織を変革する～

- ・原因自分論の薦め～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動 佐藤 満氏 (株)佐藤満国際経営農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- ・世界の経済情勢と地政学の変化 脇 祐三氏 (日本経済新聞社執行役員・コラムニスト)
- ・ホンダ・イノベーションの神髄～独創的な製品はこうつくる 小林 三郎氏 (中央大学大学院戦略経営研究科客員教授、  
元本田技研工業(株)経営企画部長)
- ・変化の時代に求められるリーダーシップ 山元 賢治氏 (株)コミュニケーション代表取締役、  
元アップルコンピュータ(株)代表取締役)
- ・変革期のリーダーとは 西山 昭彦氏 (一橋大学特任教授、東京ガス(株)西山研究所所長)
- ・銀座から見える日本の未来 白坂 亜紀氏 (株)白坂企画代表取締役、銀座社交楽協合理事)
- ・書 ～自分と向き合う 木積 凜穂氏 (書家)
- ・これからの100年をデザインする 奥山 清行氏 (工業デザイナー/KEN OKUYAMA DESIGN 代表)
- ・日本経済の再活性化に向けて 高橋 進氏 (株)日本総合研究所理事長、  
経済財政諮問会議 議員)

### 第40回(2014)－新日本創生へのステップアップ ～自らを変え、組織を変革する～

- ・壁を破る発想法—原因自分論の薦め—変革の時代に求められるリーダー (変化に機敏に対応しないと会社は潰れる)  
佐藤 満氏 (株)佐藤満国際経営農業研究所代表取締役社長  
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- ・リスクマネジメントのための失敗学～再発防止と未然防止～ 濱口 哲也氏 (東京大学大学院工学系研究科 特任教授)
- ・私が思うリーダー像について 安倍 昭恵氏 (内閣総理大臣夫人)
- ・環境の世紀のあたらしい足場を考える 石田 秀輝氏 (地球村研究室代表社員、東北大学名誉教授)
- ・不透明な時代をぶち破る木村流のオンリーワンのすすめ 木村 政雄氏 (フリープロデューサー)
- ・10年後産業界はこうなる。～日本企業は何で食っていくのか～ 日本のものづくりと付加価値の行方 価値の未来を読む  
川口 盛之助氏 (株)盛之助 代表取締役社長)
- ・ひとつひとつ。少しずつ。 鈴木 明子氏 (プロスケーター)
- ・グローバル競争とその未来へ 竹内 敬介氏 (日揮(株)相談役)
- ・クロネコヤマトの満足創造経営～経営理念は行動で示す～ 木川 眞氏 (ヤマトホールディングス(株)代表取締役社長)

### 第41回(2015)－新日本創生へのステップアップ ～自らを変え、変革の波を創れ！～

- ・助け合えば、個人も組織も元気になる 浅井 浩一氏 (マネジメントケアリスト、  
一般社団法人日本マネジメントケアリスト協合理事長)
- ・風に乗る、風を興す経営を目指して 蛭田 史郎氏 (旭化成(株)常任相談役)
- ・イノベーションに強い組織・企業のあり方 小林 三郎氏 (中央大学大学院戦略経営研究科フェロー、  
元本田技研工業(株)経営企画部長)
- ・これからの時代の経営とリーダーシップ 佐々木 常夫氏 (株)佐々木常夫マネージメント・リサーチ代表取締役、  
元(株)東レ経営研究所社長)
- ・ピンチはチャンス！ ～山口の山奥の小さな酒蔵だからこそできたもの～ 桜井 博志氏 (旭酒造(株)代表取締役社長)
- ・経営革新はリーダーの行動改革から 宗次 徳二氏 (カレーハウスCoCo壱番屋創業者)
- ・和楽の世界 狂言への誘い 小笠原 匡氏 (能楽師狂言方と泉流)
- ・勝てる人の方程式 吉越 浩一郎氏 (吉越事務所代表、元トリンプ・ジャパン(株)社長)
- ・アベノミクスの課題 ～経済活性化と財政健全化の両立～ 高橋 進氏 (株)日本総合研究所理事長)

### 第42回(2016)－自らを変え、変革の波を起こせ！ ～未知の世界を切り拓く～

- ・企業内イノベーション 久野 良木健氏 (サイバーアイ・エンタテインメント(株)代表取締役社長 CEO)
- ・新規事業を育てる 西野 和美氏 (東京理科大学大学院イノベーション研究科准教授)
- ・次世代製造業のサービス化とは何か～IoT、BD、AI で問われる、産業世界観・歴史観～ 妹尾 堅一郎氏 (特定非営利活動法人産学連携推進機構理事長)
- ・リーダーに求められる思考軸と教養 出口 治明氏 (ライフネット生命保険(株)代表取締役会長)
- ・生産革新を成功に導く人材発掘と育成 小河 義美氏 (株)ダイセル取締役常務執行役員)
- ・混沌が深まる世界の中で日本は如何に生きるか？ 真田 幸光氏 (愛知淑徳大学ビジネス学部・研究科教授)
- ・いのちと個性をいかすいけばなの世界 池坊 専好氏 (華道家元池坊次期家元)
- ・我が国製造業の未来 佃 和夫氏 (三菱重工業(株)相談役)
- ・時代の潮流と日本の針路 寺島 実郎氏 ((一財)日本総合研究所会長、多摩大学学長)

#### 第43回(2017)－自らを変え、変革の波を起こせ！～未知の世界へのあくなき挑戦～

- ・できる人が会社を滅ぼす 柴田昌治氏(㈱スコラ・コンサルト プロセスデザイナー代表)
- ・未開の未来～地球的・人類的課題の解決にむけて～ 竹村真一氏(京都造形芸術大学 教授、  
NPO法人 Earth Literacy Program 代表)
- ・挑戦する人と組織の創りかた 小林三郎氏(一橋大学大学院国際企業戦略研究科準教授、  
本田技研工業㈱ 元経営企画部長)
- ・実戦リーダーシップの鍛え方 入交昭一郎氏(有限会社入交昭一郎 代表取締役、  
本田技研工業㈱ 元副社長)
- ・ディズニーランド伝説のトレーナーが明かすミッキーマウスに頼らない本物の指導力  
～一流のモチベーションアップ術～ 町丸義之氏(ディズニーランド伝説のトレーナー/最恐の上司)
- ・環境と経済と市政について～コウノトリ復活を通して～ 中貝宗治氏(豊岡市長)
- ・「コウノトリの郷公園 見学」
- ・隆国寺住職 講話 及び 座禅 大田大法氏(隆国寺住職)
- ・最強の「現場力」の作り方 遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー日本法人会長)
- ・激変する世界構造と日本の針路 寺島実郎氏((一財)日本総合研究所会長、多摩大学学長)

#### 第44回(2018)－自らを変え、変革の波を起こせ！～明日の主演としての自覚と飛躍～

- ・助け合えば個人も組織も強くなる 浅井浩一氏(マネジメントケアリスト)
- ・しなやかで強い「レジリエント・カンパニー」の作り方～現場からどんな「マネジメント・イノベーション」を起こすことができるか～  
ピーター D. ピーダーセン氏  
(㈱イースクエア共同創業者、京都 PwC サステナビリティアドバイザー)
- ・未来を切り拓くリーダーシップ 高橋克徳氏(㈱ジェイフィール代表取締役/組織開発コンサルタント  
武蔵野大学経済学部経営学科特任教授)
- ・赤城乳業(株) 経営戦略 強小カンパニーの創り方 鈴木政次氏(M. ソリューション代表)
- ・野球と私 中村順司氏(名古屋商科大学硬式野球部総監督)
- ・日本の宝は人間力～普通の人たちに見る日本のすごさ～ 川口ユディ氏(フリージャーナリスト、コラムニスト)
- ・特別企画「茶道」 中山貴英氏(一般社団法人 和の道 黎明会 理事長)
- ・生きている会社、死んでいる会社 遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー会長)
- ・モチベーションを高める！「働き方改革」のすすめ 河合 薫氏(健康社会学者(Ph. D.)、働き方研究家)

#### 第45回(2019)－自らを変え、変革の波を起こせ！～明日の日本を私が創る～

- ・やる気があふれて止まらない！鬼100則 早川 勝氏(作家)
- ・町工場から宇宙へ！「まいど1号」打ち上げ奮闘記 青木豊彦氏(㈱アオキ取締役会長)
- ・挑戦する人と組織の創りかた 小林三郎氏(一橋大学大学院・ビジネススクール準教授、  
本田技研工業㈱ 元経営企画部長)
- ・リーダーシップOSを組み替える 高橋克徳氏(㈱ジェイフィール代表取締役/組織開発コンサルタント)
- ・生きている会社、死んでいる会社 遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー会長)
- ・個性を活かしたチームワークづくり (Coaching) 清水隆一氏(清水隆一コーチングカレッジ㈱代表取締役)
- ・特別企画「modern 書 art—あなたの心を優しく包む—」 木積凜穂氏(書家)
- ・経営者としての挑戦と学びの共有 玉塚元一氏(㈱デジタル・マンホールディングス代表取締役(CEO))
- ・人生100年時代を迎え撃つ、アタマとココロの革命を！ 久恒啓一氏(多摩大学特任教授 兼 総合研究所所長)

(注) 講師の勤務先・役職はいずれも当時のもの。