

化学工学会経営ゼミナール

第1回～第44回プログラム

第1回(1975)

- ・これからの化学経済の動向
 - ー産業構造変革の提言
- ・これからの化学技術の動向
 - ーわが国の学会活動の将来
 - ー石油化学原料重質化の趨勢
 - ー海外の問題とわが国の問題
- ・これからの企業経営戦略
 - ー化学会社
 - ーエンジニアリング会社
 - ー専門機器メーカー
- ・これからの企業内ヒューマンリレーション
- ・これからの国際政治の動向
- ・計量経済学的考察
- ・学際的協力のあり方

渡辺 徳二氏(三菱瓦斯化学)
佐伯 康治氏(日本ゼオン)

徳久 寛氏(東北大学)
功力 泰碩氏(東京大学)
二宮 善基氏(東洋曹達)

林喜代茂氏(丸善石油化学)
玉置明善氏(千代田化工建設)
青山吉雄氏(大同化工機)
佐野勝男氏(慶応義塾大学)
法眼晋作氏(国際協力事業団)
内田忠夫氏(東京大学)
牧島象二氏(東京大学)

第2回(1976)ーサクセスフル・パイオニアへの道ー

- ・石油・石炭化学工業における壮大なドラマ
- ・ニーズをつかまえるコンサルタント
- ・少数精鋭によるオールラウンドプレーヤー
- ・百の判断より一つの断行を
- ・経営のシステム化と日本的組織風土
- ・日本人と近代化学

- ・日本的産業社会の構造
- ・転機のとにくるものー日本経済の今後
- ・欧米の企業戦略と日本

- ・低成長下の企業経営の考え方
- ・エネルギー経済
- ・エリートからサクセスフル・パイオニアへ

林喜代茂氏(丸善石油化学)
橋本敏男氏(日本工営)
野田泰夫氏(関西化学機械製作)
坂井三郎氏(もと零戦パイロット)
松田武彦氏(東京工業大学)
徳久 寛氏(東北大学)
本田英昌氏(九州工業技術試験所)
高橋毅夫氏(経済企画庁)
竹内 宏氏(日本長期信用銀行)
石川博友氏(ダイヤモンド社)
永川秀男氏(経済企画庁)
音桂二郎氏(日機装)
国井大蔵氏(東京大学)
玉置明善氏(千代田化工建設)

第3回(1977)ースペシャリティとシナジイを求めてー

- ・ファインケミカルズ研究の基本態度
- ・リーダーシップ能力
- ・体験的技術開発論
- ・R&Dマネージャーの育成
- ・化学産業の国際競争力
- ・わが国化学産業の進むべき道
- ・国際競争と協調の道
- ・国際感覚と洞察力

- ・OECDからみたわが化学産業
- ・経営のシステム化と意志決定

森野米三氏(相模中央化学研究所)
長沼 健氏(日本サッカー協会)
井上 潔氏(井上ジャパック研究所)
野田泰夫氏(関西化学機械製作)
天野明彦氏(日本興業銀行)
渡辺徳二氏(三菱瓦斯化学)
竹内 宏氏(日本長期信用銀行)
ハラルソン氏(バクテル・インターナショナル)
玉置明善氏(千代田化工建設)
大島恵一氏(東京大学)
松田武彦氏(東京工業大学)

第4回(1978)ー“Survival of the Fittest”の条件ー

- ・企業運命共同体
- ・生命化学から見たこれからの化学工業
- ・今後の日本経済をみる目
- ・変動期の世界経済
- ・昭和初期化学工業コンツェルンを築いた人々
- ・創造への道
- ・プラント産業論
- ・人間関係について

堀場雅夫氏(堀場製作所)
江上不二夫氏(三菱化成生命科学研究所)
竹内 宏氏(日本長期信用銀行)
西川 潤氏(早稲田大学)
渡辺徳二氏(三菱瓦斯化学)
岡部冬彦氏(漫画家)
鈴木荘一氏(日本興業銀行)
堀川直茂氏(成城大学)

第5回(1979) —'80年代・世界への飛躍—

- ・創造の研究開発
- ・企業運命共同体
- ・エネルギーからみた世界の経済
- ・日本経済の見方・感じ方
- ・世界中がわが社の市場
- ・海外のプラント建設に従事して

- ・チームワークとリーダーシップ
- ・国際化とはどういうことか

森野米三氏(相模中央研究所)
堀場雅夫氏(堀場製作所)
金森久雄氏(日本経済研究センター)
竹内宏氏(日本長期信用銀行)
松本旺氏(積水化学工業)
徳永忠生氏(千代田化工建設)
向井貞三郎氏(東洋エンジニアリング)
葛木二郎氏(日揮)
長沼健氏(日本サッカー協会)
渡辺徳二氏(菱陽商事)

第6回(1980) —Muddle through '80s to Glory—

- ・開発と移転
- ・KJ法による問題発見・開発法実習
- ・開発の事業と事業の開発
- ・国際摩擦の中の日本経済
- ・全地球的経営論
- ・国際政治を観る眼
- ・世界の中の日本化学工業
- ・チームワークとリーダーシップ
- ・日本化学工業の進路

斎藤進六氏(東京工業大学)
鐘淵化学工業(株)スタッフ
池上吉蔵氏(甲南カメラ研究所)
竹内宏氏(日本長期信用銀行)
永野治氏(石川島播磨重工業)
蠟山道夫氏(上智大学)
天野明彦氏(日本興業銀行)
今井通子氏(登山家)
山本実氏(三菱化成工業)

第7回(1981)

- ・見直されるべき経営手法
- ・開発と創造の発想
- ・KJ法による問題発見と解決の実習
- ・経済をみる目
- ・ライフサイエンスの夢
- ・新しい高分子材料の開発と基礎物性研究
- ・日本化学工業をめぐる経済環境
- ・東京大学野球部を率いて
- ・化学工業コンサルタントとして10年

上谷雄一氏(ダイヤモンド研究所)
森政弘氏(東京工業大学)
鐘淵化学工業(株)スタッフ
竹内宏氏(日本長期信用銀行)
中村桂子氏(三菱化成生命科学研究所)
額田健吉氏(東レリサーチセンター)
天野明彦氏(日本興業銀行)
小笠原文也氏(東京大学野球部元監督)
三上良悌氏(ユニコインターナショナル)

第8回(1982)

- ・KJ法の未来学
- ・新しいバイオテクノロジーとその微生物利用産業に与えるインパクト
- ・企業経営30余年の夢
- ・正逆自在
- ・ファインセラミックスのプロセッシング
- ・研究開発における国の役割
- ・化学工業のゆくえ
- ・戦略経営と幹部のあり方
- ・映画ひと筋に

川喜田二郎氏(筑波大学)
鈴木武夫氏(協和醗酵工業)
中島敏氏(綜研化学)
森政弘氏(東京工業大学)
柳田博明氏(東京大学)
加藤順氏(化学技術研究所)
菊地斐雄氏(日本興業銀行)
畠山芳雄氏(日本能率協会)
高野悦子氏(岩波ホール)

第9回(1983)

- ・戦略経営と幹部のあり方
- ・今後の世界と“技術立国”日本
- ・今後のファインケミカルの一つの方向について
- ・自在業のすすめ
- ・これからの化学工学—これまでの反省をこめて
- ・筑波地区見学会
- ・無機材料研究開発の動向
- ・日本化学産業の新展開
- ・マネージャーの健康管理—心身ともに健やかに
- ・あいまいさに耐える力と創造性—企業の中の仕事を進めるにあたって

畠山芳雄氏(日本能率協会)
増田祐司氏(機械振興協会)
金沢定一氏(イハラケミカル)
森政弘氏(東京工業大学)
斎藤正三郎氏(東北大学)
後藤優氏(無機材質研究所)
菊地斐雄氏(日本興業銀行)
佐藤智氏(白十字診療所所長)
中島亮昌氏(鐘淵化学工業)

第10回(1984)

- ・戦略経営とこれからの管理者
- ・今後の技術開発
- ・仏教と現代
- ・海外事業の展開政策
- ・科学技術政策と企業政策
- ・街に住み山に生きる
- ・日本化学産業の進路
- ・筑波研究学園都市見学会

畠山芳雄氏(日本能率協会)
伊藤昌寿氏(東レ)
西嶋和夫氏(東大仏教会)
明石武和氏(味の素)
石坂誠一氏(野村総合研究所)
高橋和之氏(エベレスト登山隊長)
菊地斐雄氏(日本興業銀行)

化学技術研究所・電子技術総合研究所・計量研究所・高エネルギー研究所

第11回(1985)

- ・日本的経営の問題点とこれから
- ・信越化学におけるSi事業の展開について
- ・座禅について
- ・日本へ高まる風圧と期待
- ・新しい産業政策と企業—進展する国際化の中で—
- ・変革期に対処すべき経営と経営者のリーダーシップ
- ・高度情報化社会への技術革新
- ・筑波研究学園都市見学会

十時昌氏(日本能率協会)
小坂雄太郎氏(信越化学工業)
西嶋和夫氏(東大仏教会)
大来佐武郎氏(国際大学学長)
田辺俊彦氏(通産省産業機械課長)
阿部実氏(帝人㈱元副社長)
植之原道行氏(日本電気)

電子技術総合研究所・地質調査所標本館・国立公害研究所・高エネルギー研究所

第12回(1986) —経営者の人格に触れ、先見性を養う場として—

- ・変革期に対処すべき経営者のリーダーシップ
- ・石油化学工業と行政—石油化学工業30年をふりかえって
- ・座禅とは
- ・未来の先を生きる—これからの経営を考える—
- ・世界の中の日本を考える
- ・21世紀を望む素材産業
- ・今、なぜ第二電電か?—高度情報社会における情報戦略—
- ・筑波研究学園都市見学会

阿部実氏(帝人㈱元副社長)
吉田正樹氏(三菱油化㈱社長)
西嶋和夫氏(東大仏教会)
岡本昌雄氏(野村マネージメントスクール副学長)
坂本春生氏(札幌通産局長)
永野健氏(三菱金属㈱社長)
千本倅生氏(第二電電㈱専務取締役)

電子技術総合研究所・農業生物資源研究所・高エネルギー物理学研究所

第13回(1987) —経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として—

- ・経営雑感
- ・国際化時代の経営幹部の要件
- ・座禅とは
- ・転換期の経営とは
- ・企業分析
- ・高度情報化社会への技術革新
- ・プラント産業ビジョン
- ・筑波研究学園都市見学会

岸本泰延氏(昭和電工㈱会長)
新将命氏(ジョンソン・エンド・ジョンソン㈱社長)
西嶋和夫氏(東大仏教会)
諸井虔氏(秩父セメント㈱会長)
野中郁次郎氏(一ツ橋大学)
植之原道行氏(日本電気㈱専務取締役)
前田勲男氏(通商産業省)

化学技術研究所・繊維高分子材料研究所・高エネルギー物理学研究所

第14回(1988) —経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として—

- ・経営雑感—経営者の常識について—
- ・経営雑感
- ・人生の活路—二見対立の超克—
- ・これからの産業社会の課題と企業経営
- ・経営雑感—わが人生観・わが経営観—
- ・経営雑感—産業・企業の盛衰に学ぶ—
- ・化学と先端技術
- ・筑波研究学園都市見学会 1カ所選択

高原友生氏(センチュリーリサーチセンター㈱社長)
吉田正樹氏(三菱油化㈱社長)
田中忠雄氏(眼蔵会講師)
坂本春生氏(第一勧業銀行顧問)
丸田芳郎氏(花王㈱社長)
城阪俊吉氏(金沢工業大学経営科学研究所長)
吉田善一氏(京都大学)

高エネルギー物理学研究所・化学技術研究所・微生物工業技術研究所
繊維高分子材料研究所・電子技術総合研究所・食品総合研究所

第15回(1989) —経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として—

- ・技術複合化の経営
- ・経営雑感
- ・妙心寺大心院にて法話・座禅および作務実習
- ・経営雑感
- ・これからの生命研究
- ・高度情報化社会への技術戦略
- ・戦略の本質—逆転の事例に学ぶ—
- ・筑波研究学園都市見学会

舘糾氏(鐘淵化学工業㈱社長)
大西正文氏(大阪ガス㈱社長)
津田清章氏(妙心寺管長秘書・妙心寺大心院住職)
笠間祐一郎氏(三井東圧化学㈱会長)
中村桂子氏(三菱化成生命化学研究所名誉研究員・
早稲田大学人間科学部教授)
植之原道行氏(日本電気㈱特別顧問)
寺本義也氏(筑波大学教授)

高エネルギー物理学研究所・学園内工業団地他見学会
筑波研究コンソーシアム・繊維高分子材料研究所

第16回(1990)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・エレクトロニクス産業と当社経営戦略
- ・90年代の経営を考える
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・21世紀への挑戦－経営は時代の創造である－
- ・重機械産業の課題と新時代への反応
- ・経営雑感
- ・企業戦略とミドルの役割
- ・筑波研究学園都市見学会
- ・<まとめ>

課題提供①：産官共同研究の現状と今後のあり方

課題提供②：材料研究と化学工学

- 辻 晴雄氏(シャープ㈱社長)
- 千畑 一郎氏(田辺製薬㈱社長)
- 田原 義宣氏(天龍寺教学部長)
- 増田 優氏(通産省基礎産業局生物化学産業課長)
- 飯田 庸太郎氏(三菱重工業㈱会長)
- 朝倉 龍夫氏(日本合成ゴム㈱社長)
- 寺本 義也氏(筑波大学教授)

高エネルギー物理学研究所・化学技術研究所・筑波研究コンソーシアム

- 白田 利勝氏(化学技術研究所)
- 溝口 健作氏(繊維高分子化学研究所)

第17回(1991)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・人を活かす
- ・大脳生理学と創造－催眠とひらめき
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・21世紀への挑戦－自己革新と時代の創造－
- ・経営雑感
- ・21世紀に向けての中堅化学会社の経営戦略
- ・社会の変化に対応する企業活動－I N A Xにおける実践
- ・筑波研究学園都市見学
- ・境際研究を考える

高エネルギー物理学研究所・国立環境研究所・無機材質研究所

- 久保田美文氏(ダイセル化学工業㈱会長)
- 野田 泰夫氏(関西化学機械製作㈱社長)
- 田原 義宣氏(天龍寺教学部長)
- 増田 優氏(通商産業省大臣官房企画室技術企画調査官)
- 笠原 幸雄氏(日本鋁業㈱会長)
- 笹井 治男氏(東亜合成化学工業㈱副社長)
- 伊奈 輝三氏(㈱I N A X社長)
- 河本 哲三氏(筑波研究コンソーシアム専務理事)

第18回(1992)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・経営雑感－製造業における化学工学の役割－
- ・高度情報社会と通信事業
- ・天龍寺にて法話・座禅および写経
- ・経営雑感
- ・『為め』の一致した経営－聴かなければ分からない話－
- ・濾過と人生－すべてムダなくキレイにしましょう－
- ・企業革新
- ・(財)半導体振興会半導体研究所見学
- ・これからの開発理念
- ・伊達正宗の経済外交
- ・法話

- 中東 素男氏(宇部興産㈱社長)
- 宮本 一氏(関西電力㈱専務取締役
大阪メディアポート㈱前社長)
- 平田 精耕氏(天龍寺管長)
- 鈴木 永二氏(三菱化成㈱相談役)
- 森 政弘氏(㈱自在研究所所長)
- 柳下 芳輝氏(㈱三進製作所社長)
- 多賀 潤一郎氏(イビデン㈱会長)
- 西澤 潤一氏(東北大学学長)
- 高橋 富雄氏(盛岡大学学長・東北大学名誉教授)
- 平野 宗浄氏(瑞巖寺座主)

第19回(1993)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・企業の研究開発と獨創性
- ・学問雑感
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・地球時代の技術者教育
- ・日本企業の経営革新
- ・研究開発の心構え
- ・医療経済の問題点と医療機関の利用法
- ・高エネルギー物理学研究所見学
- ・エンジニアリング会社と共に
- ・資源政策と技術政策

- 安井 昭夫氏(㈱クラレ顧問)
- 福井 謙一氏(財)基礎化学研究所所長)
- 平田 精耕氏(天龍寺管長)
- 岡 久雄氏(新エネルギー・産業技術総合開発機構理事)
- 奥村 昭博氏(慶応義塾大学教授)
- 松本 清氏(㈱豊田中央研究所常勤監査役)
- 伊藤 研氏(医療法人大雄会会長)
- 上床 珍彦氏(東洋エンジニアリング㈱社長)
- 松田 憲和氏(通商産業省関東通商産業局長)

第20回(1994)－経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として－

- ・新化学とこれからの企業経営
- ・化学の世紀
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・日本の科学技術
- ・日本企業の国際展開
- ・経営雑感
- ・国際化時代の経営戦略
- ・光通信技術の発展と光ファイバ網構築の諸問題
- ・仕事と趣味のはざままで考える事
- ・宇宙開発事業団筑波宇宙センター見学

- 伊藤 昌壽氏(東レ㈱会長)
- 西島 安則氏(京都大学名誉教授)
- 田原 義宣氏(天龍寺教学部長)
- 有馬 朗人氏(理化学研究所理事)
- 由布 震一氏(㈱日本国際協力機構社長)
- 牛込 進氏(㈱T Y K代表取締役社長)
- 八代 健三郎氏(東海染工㈱会長)
- 小林 郁太郎氏
(NTT光ネットワークシステム研究所光通信研究部長)
- 渡辺 英二氏(日揮㈱社長)

第21回(1995) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・次世代化学生産プロセスに向けての視点
- ・技術と経営
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・国際化と文明の衝突
- ・日本のエンジニアリングカルチャー

高松武一郎氏(京都大学名誉教授)
水野博之氏(松下電器産業(株)技術特別顧問)
平田精耕氏(天龍寺管長)
下山敏郎氏(オリンパス光学工業(株)会長)
生駒俊明氏(株テキサス・インスツルメンツ
筑波研究開発センター社長)

- ・経営雑感
- ・新幹線の現状と課題
- ・経営雑感ーこれからの化学工業を考える
- ・日本文化と科学技術
- ・宇宙開発事業団筑波宇宙センター見学

小川進氏(東邦ガス(株)会長)
須田寛氏(東海旅客鉄道(株)(JR東海)社長)
古川昌彦氏(三菱化学(株)会長)
小野修一郎氏(物質工学工業技術研究所所長)

第22回(1996) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・科学技術と大学
- ・経営雑感
- ・天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・企業における危機管理のあり方
- ・東アジア経済発展のあり方
- ・経営雑感ー日本の石油産業を通して
- ・交通の歴史的展望と今後の問題
- ・ボーダレス化と化学企業の新戦略
- ・心豊かなシニアライフを送るために
- ・高エネルギー物理学研究所見学

谷吉樹氏(奈良先端科学技術大学院大学副学長)
舘糾氏(鐘淵化学工業(株)会長)
平田精耕氏(天龍寺管長)
佐々淳行氏(初代内閣安全保障室長)
渡辺利夫氏(東京工業大学教授)
市川日出男氏(アブダビ石油(株)社長)
加藤晃氏((財)名古屋都市センター長)
徳久芳郎氏(産業評論家)
河村幹夫氏(多摩大学教授・作家)

第23回(1997) 一経営者の人格に触れ、自己啓発に資する場として一

- ・改革をほんものにー首都機能移転そして関西
- ・21世紀をめざすDNA産業は日本に定着できるか
天龍寺にて法話・座禅および作務実習
- ・最近の国際情勢
- ・化学工業海外進出の問題点ーI J P Cを例にしてー
- ・国際化時代における企業経営
- ・技術開発・経営雑感
- ・21世紀への存亡をかけてー簡明技術の提唱ー
- ・心豊かなシニアライフのために
- ・食品総合研究所見学

仲津眞治氏(立体道路推進機構常務理事)
西澤吉彦氏(住友化学工業(株)顧問)
田原義宣氏(天龍寺教学部長)
岡崎久彦氏(元タイ駐在大使)
内田崇氏(元三井物産(株)理事)
内藤明人氏(リンナイ(株)社長)
前田豊氏(株オークマ前社長)
柳田博明氏(ファインセラミックスセンター専務理事)
河村幹夫氏(多摩大学教授・作家)

第24回(1998) 一転換期にある化学工業の進むべき道一

- ・企業無国籍の時代
- ・化学工場の運営ならびに将来の課題
天龍寺にて法話および坐禅
- ・アジア経済危機を振り返る
- ・塩ビと環境問題
- ・自動車の技術開発課題と展望
- ・転換期における製造業の進むべき道
- ・『ベストの経営』へのチャレンジ
- ・複雑化するニーズと細分化する領域を背景とした技術戦略
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

細川益男氏(ホソカワミクロン(株)会長)
会田健二氏(株日本触媒社長)
佐々木容道老師(天龍寺)
渡辺利夫氏(東京工業大学教授)
金川千尋氏(信越化学工業(株)社長)
金原淑郎氏(株豊田中央研究所常勤監査役)
市川郁夫氏(日本ガイシ(株)副社長)
加藤雄一氏(株加藤スプリング製作所社長)
小宮山宏氏(東京大学大学院教授)

第25回(1999) 一転換期にある化学工業の進むべき道一

- ・21世紀へのイノベーションーテクノロジーと英知の融合ー
- ・価値創造の経営
- ・法話・坐禅
- ・ネットワーク時代を拓く
- ・21世紀に向かって日本企業は何をなすべきか
ー戦略・資本効率・コーポレートガバナンス
- ・グローバル化の中のアジア経済と日本経済
- ・中堅化学企業の経営について
- ・米国企業の経営戦略と新しい時代の技術開発の方向
- ・21世紀の価値観と産業のあり方ー途上国問題と関連させて
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

金田嘉行氏(ソニー(株)関西代表)
加護野忠男氏(神戸大学教授)
平田精耕氏(天龍寺管長)
関澤義氏(富士通(株)会長)
八城政基氏(RHJインダストリアル・パートナーズ
・前シティーバンクジャパン会長)
大来洋一氏(政策研究大学院大学教授)
専田彬氏(東亜合成(株)相談役)
玉川惟正氏(デュポン(株)先端技術研究所所長)
定方正毅氏(東京大学大学院教授)

第26回(2000)ー21世紀の化学産業に携わる幹部技術者はどうあるべきかー

- ・経営方針・戦略と企業の発展ーナレッジマネジメントの実際ー
- ・これからのリーダーにもとめられるもの
- ・灘・白鶴酒造(株)見学・技術説明
- ・eエコノミー時代の経営戦略
- ・日本、日本人、日本企業(化学産業・企業を中心に)を考える
- ・半世紀余日本の自動車産業に携わってー企業と研究所の体験から
- ・経営雑感ー日本経済と企業経営
- ・21世紀の日本はどうなるのかー未来から見る現在の日本
- ・技術職から営業職への転身：
アメリカンスタイルのビジネスに身を置いて感じたこと
- ・宇宙開発事業団 筑波宇宙センター見学

田中三千彦氏(東レ(株)常務理事・情報システム部門長)
堀江珠喜氏(大阪府立大学教授)
西村 颯氏(白鶴酒造(株))
森 正勝氏(アンダーセン・コンサルティング日本代表)
細川 恒氏(三井海上基礎研究所・戦略設計事務所代表)
佐々木紫郎氏(トヨタ自動車(株)顧問)
清水 靖夫氏(日本車輛製造(株)代表取締役社長)
西村 肇氏(東京大学名誉教授SYNTHESYS Inc. 代表)
熊谷善夫氏(アスペンテックジャパン(株)代表取締役
営業統括副社長)

第27回(2001)ー21世紀の化学産業に携わる幹部技術者はどうあるべきかー

- ・21世紀の企業
- ・企業の危機管理、ピンチをチャンスに変えるには
- ・国際競争の荒波への対応が求められる日本の化学産業
- ・From a Process-centered to a Product-centered Chemical Industry
- ・パフォーマンスケミカルのR&Dマネジメントについて
- ・マーケットからの発想学
- ・独立行政法人化と産業政策
- ・技術者の生涯サバイバル,
さまざまな形態と実行法, 個人と組織の壁を超えて
- ・サバイバル時代を生き抜くためには
- ・産業技術総合研究所つくばセンター見学

堀場雅夫氏(株堀場製作所取締役会長)
鹿間孝一氏(産経新聞社編集局次長兼社会部長兼論説委員)
百嶋 徹氏(株ニッセイ基礎研究所研究部門主任研究員)
ジョージ・ステファノポラス氏
(三菱化学(株)最高技術顧問(CTO)常務執行役員)
増田房義氏(三洋化成工業(株)専務取締役)
谷口正和氏(株ジャパンライフデザインシステムズ
代表取締役社長)
薦田康久氏(独立行政法人産業技術総合研究所
企画本部副本部長)
西村 肇氏(東京大学名誉教授)
西村 肇氏(東京大学名誉教授)
熊谷善夫氏(アスペンテックジャパン(株)副社長)
百瀬 隆氏(ダイセル化学工業(株)知的財産部主任部員)

第28回(2002)ー21世紀の化学産業に携わるリーダーはどうあるべきかー

- ・これからの企業経営を考える
- ・キャリアをデザインするという発想について
ーエンジニアやサイエンティストへの意味合いを探るー
- ・ICI 社の変遷から学ぶ日本企業への提言
- ・グローバル時代の人づくり
- ・“ものづくり”のマネージャーに期待すること
- ・アサヒビールの経営改革
- ・新規事業開発: 新たな価値提案による成熟市場の活性化
- ・日本で何が起きているかー失敗学のすすめ

立石信雄氏(オムロン(株)代表取締役会長)
金井 壽宏氏(神戸大学大学院教授)
加藤匡紀氏(ICI 日本代表)
椎名武雄氏(日本アイ・ビー・エム(株)最高顧問)
熊沢義美氏(デンソー(株)元副社長)
泉谷直木氏(アサヒビール(株)執行役員東京支社長)
安川拓次氏(花王(株)ヘルスケア第I研究所長)
畑村洋太郎氏(工学院大学教授・東京大学名誉教授)

第29回(2003)ーこれからの日本の経営マインドをまなぶー

- ・夢と信念、情報と行動
- ・20世紀型モデルの終焉
- ・21世紀の新市場と企業経営
ー三洋電機における変化と差の創造ー
- ・新規事業と企業文化
- ・日本経済の行方
- ・魅力ある商品づくりに向けたトヨタのチャレンジ
- ・失敗知識の再利用
- ・私の英語とユーモア人生: good loser であることの重要さ
ー同時通訳半世紀の体験からー

船井哲良氏(船井電機(株)代表取締役社長)
日置弘一郎氏(京都大学大学院経済学研究科教授)
近藤定男氏(三洋電機(株)取締役)
中田敏夫氏(バイオジェンジャパン(株)代表取締役社長)
水谷研治氏(中京大学経済学部教授)
岡本一雄氏(トヨタ自動車(株)専務取締役)
中尾政之氏(東京大学大学院工学系研究科
総合研究機構連携部門教授)
村松増美氏(特定非営利活動法人
えむ・えむ国際交流協会代表)

第30回(2004) 一次代を拓く経営活力創造のためにー

- ・ MOT による創造的経営
- ・ 最初の一步、最後の一步
- ・ ひとのまねをしなないゼオン流経営の開発
- ・ リーダーシップとその心得ー 21世紀の経済と経営
- ・ 私の経営観
- ・ Creativity と Serendipity
- ・ 技術経営にかかわる重要課題とリーダーシップのあり方

- ・ 人が生きる。組織が生きるーしぐさと言葉と察する心

- 水野博之氏(高知工科大学総合研究所長)
- 水野彌一氏(京都大学アメリカンフットボール部監督)
- 中野克彦氏(日本ゼオン(株)代表取締役会長)
- 寫信彦氏(ジャーナリスト)
- 伊藤潔氏(セイコーインスツルメント(株)顧問)
- 伊東昭一氏(東レエンジニアリング(株)元社長)
- 神谷隆史氏(戦略人材開発研究所(ISH) 代表取締役所長・東京理科大学大学院教授)
- 金平敬之助氏(八洲学園大学講師、コラムニスト)

第31回(2005) ー自ら動く、次代を拓くー

- ・ (スポーツからみた)日本型マネジメントの限界
ー新しいヒトづくり、新しい組織づくりー
- ・ 企業競争力の源泉を探る
- ・ 企業生き残りの条件ーその時あなたならどうする
- ・ 日本企業と経営改革
- ・ 元気な企業の元気な理由
- ・ 開港したセントレアの現状と展望について
- ・ 市場が変わる、ビジネスが変わる、経営が変わる
- ・ それは『うちのだってすごい』から始まった

- 平尾誠二氏(神戸製鋼ラグビー部ゼネラルマネージャー)
- 守谷恒夫氏(住友ベークライト(株)代表取締役会長)
- 千野俊猛氏(株)日刊工業新聞社代表取締役社長)
- 新原浩朗氏(経済産業省製造産業局課長)
- 坂本光司氏(静岡文化芸術大学教授)
- 平野幸久氏(中部国際空港(株)代表取締役社長)
- 横野滋氏(株)e4c リンク代表取締役社長)
- 金平敬之助氏(八洲学園大学講師、コラムニスト)

第32回(2006) ー自ら動く、次代を拓くー

- ・ 本物を造る
- ・ 異文化コミュニケーション
- ・ 企業内ベンチャーの経験から見た企業革新のポイント
- ・ 世界の潮流と日本の進路を考える
- ・ 企業生き残りの条件ーどんだ底からの巻き返しー
- ・ 技術者倫理が会社をよくする
- ・ 現場を強くする実践的 MOTー技術者の発想を変える6つの法則ー
- ・ 私が考える経営の心

- ・ ギブアンドギブで上手くゆく
ー心もお金も人生も、すべてが豊かになれる方法ー

- 井村雅代氏(井村シンクロナイズドスイミングクラブ代表)
- 円城寺美希氏((有)アートプロモーション代表取締役)
- 斎藤敏一氏(株)ルネサンス代表取締役社長)
- 寺島実郎氏(株)三井物産戦略研究所所長)
- 千野俊猛氏(株)日刊工業新聞社代表取締役社長)
- 瀬口昌久氏(名古屋工業大学工学教育総合センター教授)
- 永田秀昭氏(大阪ガス(株)常務取締役技術統括兼技術部門長)
- 侘美次彦氏(東京ガスケミカル(株)取締役
エグゼクティブアドバイザー)
- 志賀内泰弘氏(コラムニスト)

第33回(2007) ー変革と成長への挑戦ー

- ・ ソフトコミュニケーションの時代への変革
- ・ 若者の仕事意識とコミュニケーション
- ・ 部下のやる気を一気に高めるコミュニケーション術
- ・ スポーツにおけるコミュニケーションスキル
(株)フジテレビジョン スポーツ局スポーツ制作センター開発事業部専任部長)

- ・ 伝統からなる産業創新
- ・ 壁を破る発想法ー攻めのビジネススピリット

- ・ 共生社会の実現に向けてーイノベーションの推進ー
- ・ 私の見た『名経営者の知恵』
ー「情報」を「知恵」に変え、「行動」に変える法ー

- 鈴木清幸氏(株)アドバンスト・メディア代表取締役社長)
- 佐藤友美子氏(サントリー(株)次世代研究所部長)
- 林文子氏(株)ダイエー取締役副会長)
- 上田昭夫氏(ラグビーU-21 日本代表/慶應義塾大元監督・表博耀氏(日本文化伝統産業近代化促進協議会会長)
- 佐藤満氏(株)佐藤満国際経営農業研究所社長・元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- 山本一元氏(旭化成(株)常任相談役)
- 藤原昭広氏(株)プレジデント社代表取締役社長)

第34回(2008) ー変革と成長への挑戦ー

- ・ 部下の潜在能力を引き出すマネジメント
- ・ Our Credo に基づく経営と成長
- ・ 社員が沸き立つ全体最適型コーポレートブランド経営革新
- ・ 脳と経営
- ・ 環境問題の真実ー技術者に事実と学問は不要なのか?ー
- ・ 中小企業の生き残り戦略
- ・ ラグビーに学ぶ 強い組織作り

- ・ 逆境の経営学

- 清水隆一氏(キャリアパーコーチングカレッジ(株)代表取締役)
- 松本晃氏(ジョンソン&ジョンソン(株)最高顧問)
- 伊藤邦雄氏(一橋大学商学部・大学院商学研究科教授)
- 茂木健一郎氏(脳科学者)
- 武田邦彦氏(中部大学総合工学研究所教授・副所長)
- 松浦元男氏(株)樹研工業代表取締役社長)
- 日比野弘氏(日本ラグビーフットボール協会名誉会長・ラグビー日本代表元監督)
- 安部修仁氏(株)吉野家ホールディングス代表取締役社長)

第35回(2009)ー歴史的変革への挑戦ー

- ・原因自分論の薦め
ー変革の時代に求められるリーダーの視点と行動ー
- ・企業の成長と改革
- ・夢を実現する自己改革

- ・日本経済再生への挑戦
- ・日本のこれからーその課題と挑戦
- ・信念とそれを支えるものーある心臓外科医の努力の跡

- ・モチベーションを高める方法
ーモチベーションエンジニアリングによって社員のやる気を収益に変えるー
- ・50年後の地球を救うために日本は何をすべきか
ー国と企業と大学のかかわり方ー化学工学の新展開

佐藤 満氏 (株)佐藤尚国際経営・農業研究所代表取締役社長
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
本間 充氏 (三洋電機(株)取締役副社長 副社長執行役員)
朝原 宣治氏 (大阪ガス(株)、
北京五輪男子4×100m リレー銅メダリスト)
高橋 進氏 (株)日本総合研究所副理事長)
丹羽 宇一郎氏 (伊藤忠商事(株)取締役会長)
米田 正始氏 (心臓血管外科医、
名古屋ハートセンター副院長・心臓血管外科部長)
小笹 芳央氏 (株)リンクアンドモチベーション
代表取締役社長)
小宮 山宏氏 (株)三菱総合研究所理事長、東京大学総長顧問)

第36回(2010)ー歴史的変革への挑戦ー

- ・原因自分論の薦め
ー変革の時代に求められるリーダーの視点と行動ー
- ・京都花街に学ぶ経営の極意
ープロフェッショナル人材の育成と長期的競争優位の構築
- ・アクセラテクノロジ・スピノフ物語ー
- ・スポーツ事業から見た日本と欧米のビジネスの違い

- ・田母神流 ブレないリーダーとは
- ・日本発の埋め込み型人工心臓の開発
- ・外交とイノベーション

- ・男性の育休を通して少子化・ワークライフバランスを考える

佐藤 満氏 (株)佐藤尚国際経営・農業研究所代表取締役社長
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
西尾 久美子氏 (京都女子大学現代社会学部准教授)

進藤 達也氏 (アクセラテクノロジ(株)代表取締役社長)
MARIYON I. ROBERTSON氏 (CASSIDY TURLEY 副会長兼パートナー
/METPLAN CORP CEO)
田母神 俊雄氏 (前航空幕僚長)
山崎 健二氏 (東京女子医科大学心臓血管外科主任教授)
岡本 行夫氏 (外交評論家、(株)岡本アソシエイツ代表)
富士原 由雄氏 (株)岡本アソシエイツ常任顧問、
元三菱マテリアル(株)代表取締役副社長)
山田 正人氏 (横浜市副市長、
元経済産業省大臣官房企画官)

第37回(2011)ー日本企業はどう生き抜くのかー模索の時代、リーダーとしての行動を問うー

- ・ジャパンショックから太陽経済へ
- ・変革型リーダーの要件

- ・未来型ビジネスチャンスを考える
ー人や社会の変化こそチャンスの宝庫ー
- ・現場力と企業変革ー課長こそが競争力の源泉だー

- ・寝言は夢かー今求められる研究開発リーダー像ー
- ・変革期における経営戦略
- ・グローバルな視点からの日本の復興を考える

- ・経営現場からの学びの共有

山崎 養世氏 (株)成長戦略総合研究所理事長)
西山 昭彦氏 (東京女学館大学国際教養学部教授、
東京ガス(株)西山経営研究所所長)
鳥井 弘之氏 (NPO テクノ未来塾理事長、
科学技術振興機構 JST 事業主幹、元日本経済新聞社論説委員)
遠藤 功氏 (早稲田大学ビジネススクール教授、
(株)ローランド・ベルガー会長)
千葉 泰久氏 (宇部興産(株)相談役)
三品 和広氏 (神戸大学大学院経営学研究科教授)
寺島 実郎氏 ((財)日本総合研究所理事長、
(株)三井物産戦略研究所会長、多摩大学学長)
玉塚 元一氏 (株)ローソン副社長執行役員 COO)

第38回(2012)ー新日本創生へのパラダイムシフトー自らを変え、組織を変革するー

- ・激変する世界経済と構造転換を迫られる日本製造業

- ・伊勢の神宮と日本人ーまつりと神饌からその原点を探るー
- ・伊勢神宮 御垣内参拝
- ・現場力と企業変革ー課長こそが競争力の源泉だー

- ・アジアで生き抜く会社の創り方ー僕が15で社長になった理由ー
- ・タイムマネジメントとリーダーシップ
- ・ポストものづくりのビジネス・パラダイムとは?
- ・日本経済の課題

- ・エンジニアリング業界のパラダイムシフト

國保 元愷氏 (元富士電機(株)代表取締役副社長、
元四日市大学総合政策学部教授)
南里 空海氏 (ジャーナリスト、編集者)

遠藤 功氏 (早稲田大学ビジネススクール教授、
(株)ローランド・ベルガー会長)
家本 賢太郎氏 (株)クララオンライン代表取締役社長)
佐々木 常夫氏 (株)東レ経営研究所特別顧問)
伊藤 宗彦氏 (神戸大学経済経営研究所教授)
伊藤 元重氏 (東京大学大学院経済学研究科教授、
公益財団法人総合研究開発機構理事長)
久保 田 隆氏 (千代田化工建設(株)代表取締役社長、
公益社団法人化学工学会 会長)

第39回(2013)－新日本創生へのチャレンジ ～自らを変え、組織を変革する～

- ・原因自分論の薦め～変革の時代に求められるリーダーの視点と行動 佐藤 満氏 (株)佐藤尚国際経営農業研究所代表取締役社長
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- ・世界の経済情勢と地政学の変化 脇 祐三氏 (日本経済新聞社執行役員・コラムニスト)
- ・ホンダ・イノベーションの神髄～独創的な製品はこうつくる 小林 三郎氏 (中央大学大学院戦略経営研究科客員教授、
元本田技研工業(株)経営企画部長)
- ・変化の時代に求められるリーダーシップ 山元 賢治氏 (株)コミュニケーション代表取締役、
元アップルコンピュータ(株)代表取締役)
- ・変革期のリーダーとは 西山 昭彦氏 (一橋大学特任教授、東京ガス(株)西山研究所所長)
- ・銀座から見える日本の未来 白坂 亜紀氏 (株)白坂企画代表取締役、銀座社交楽協合理事)
- ・書 ～自分と向き合う 木積 凜穂氏 (書道家)
- ・これからの100年をデザインする 奥山 清行氏 (工業デザイナー/KEN OKUYAMA DESIGN 代表)
- ・日本経済の再活性化に向けて 高橋 進氏 (株)日本総合研究所理事長、
経済財政諮問会議 議員)

第40回(2014)－新日本創生へのステップアップ ～自らを変え、組織を変革する～

- ・壁を破る発想法—原因自分論の薦め—変革の時代に求められるリーダー (変化に機敏に対応しないと会社は潰れる)
佐藤 満氏 (株)佐藤尚国際経営農業研究所代表取締役社長
元日本ゼネラルモーターズ(株)代表取締役社長兼 CEO)
- ・リスクマネジメントのための失敗学～再発防止と未然防止～ 濱口 哲也氏 (東京大学大学院工学系研究科 特任教授)
- ・私が思うリーダー像について 安倍 昭恵氏 (内閣総理大臣夫人)
- ・環境の世紀のあたらしい足場を考える 石田 秀輝氏 (地球村研究室代表社員、東北大学名誉教授)
- ・不透明な時代をぶち破る木村流のオンリーワンのすすめ 木村 政雄氏 (フリープロデューサー)
- ・10年後産業界はこうなる。～日本企業は何で食っていくのか～ 日本のものづくりと付加価値の行方 価値の未来を読む
川口盛之助氏 (株)盛之助 代表取締役社長)
- ・ひとつひとつ。少しずつ。 鈴木 明子氏 (プロスケーター)
- ・グローバル競争とその未来へ 竹内 敬介氏 (日揮(株)相談役)
- ・クロネコヤマトの満足創造経営～経営理念は行動で示す～ 木川 眞氏 (ヤマトホールディングス(株)代表取締役社長)

第41回(2015)－新日本創生へのステップアップ ～自らを変え、変革の波を創れ！～

- ・助け合えば、個人も組織も元気になる 浅井 浩一氏 (マネジメントケアリスト、
一般社団法人日本マネジメントケアリスト協合理事長)
- ・風に乗り、風を興す経営を目指して 蛭田 史郎氏 (旭化成(株)常任相談役)
- ・イノベーションに強い組織・企業のあり方 小林 三郎氏 (中央大学大学院戦略経営研究科フェロー、
元本田技研工業(株)経営企画部長)
- ・これからの時代の経営とリーダーシップ 佐々木常夫氏 (株)佐々木常夫マネージメント・リサーチ代表取締役、
元(株)東レ経営研究所社長)
- ・ピンチはチャンス！ ～山口の山奥の小さな酒蔵だからこそできたもの～ 桜井 博志氏 (旭酒造(株)代表取締役社長)
- ・経営革新はリーダーの行動改革から 宗次 徳二氏 (カレーハウスCoCo壱番屋創業者)
- ・和楽の世界 狂言への誘い 小笠原 匡氏 (能楽師狂言方と泉流)
- ・勝てる人の方程式 吉越 浩一郎氏 (吉越事務所代表、元トリンプ・ジャパン(株)社長)
- ・アベノミクスの課題 ～経済活性化と財政健全化の両立～ 高橋 進氏 (株)日本総合研究所理事長)

第42回(2016)－自らを変え、変革の波を起こせ！ ～未知の世界を切り拓く～

- ・企業内イノベーション 久野 良木健氏 (サイバーアイ・エンタテインメント(株)代表取締役社長 CEO)
- ・新規事業を育てる 西野 和美氏 (東京理科大学大学院イノベーション研究科准教授)
- ・次世代製造業のサービス化とは何か～IoT、BD、AI で問われる、産業世界観・歴史観～ 妹尾 堅一郎氏 (特定非営利活動法人産学連携推進機構理事長)
- ・リーダーに求められる思考軸と教養 出口 治明氏 (ライフネット生命保険(株)代表取締役会長)
- ・生産革新を成功に導く人材発掘と育成 小河 義美氏 (株)ダイセル取締役常務執行役員)
- ・混沌が深まる世界の中で日本は如何に生きるか？ 真田 幸光氏 (愛知淑徳大学ビジネス学部・研究科教授)
- ・いのちと個性をいかすいけばなの世界 池坊 専好氏 (華道家元池坊次期家元)
- ・我が国製造業の未来 佃 和夫氏 (三菱重工業(株)相談役)
- ・時代の潮流と日本の針路 寺島 実郎氏 ((一財)日本総合研究所会長、多摩大学学長)

第43回(2017)ー自らを変え、変革の波を起こせ！ ～未知の世界へのあくなき挑戦～

- ・できる人が会社を滅ぼす 柴田昌治氏(㈱スコラ・コンサルト プロセスデザイナー代表)
- ・未開の未来 ～地球的・人類的課題の解決にむけて～ 竹村真一氏(京都造形芸術大学 教授、
NPO法人 Earth Literacy Program 代表)
- ・挑戦する人と組織の創りかた 小林三郎氏(一橋大学大学院国際企業戦略研究科準教授、
本田技研工業㈱ 元経営企画部長)
- ・実戦リーダーシップの鍛え方 入交昭一郎氏(有限会社入交昭一郎 代表取締役、
本田技研工業㈱ 元副社長)
- ・ディズニーランド伝説のトレーナーが明かすミッキーマウスに頼らない本物の指導力
～一流のモチベーションアップ術～ 町丸義之氏(ディズニーランド伝説のトレーナー/最恐の上司)
- ・環境と経済と市政について ～コウノトリ復活を通して～ 中貝宗治氏(豊岡市長)
- ・「コウノトリの郷公園 見学」
- ・隆国寺住職 講話 及び 座禅 大田大法氏(隆国寺住職)
- ・最強の「現場力」の作り方 遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー日本法人会長)
- ・激変する世界構造と日本の針路 寺島実郎氏((一財)日本総合研究所会長、多摩大学学長)

第44回(2018)ー自らを変え、変革の波を起こせ！ ～明日の主演としての自覚と飛躍～

- ・助け合えば個人も組織も強くなる 浅井浩一氏(マネジメントケアリスト)
- ・しなやかで強い「レジリエント・カンパニー」の作り方 ～現場からどんな「マネジメント・イノベーション」を起こすことができるか～
ピーター D. ピーダーセン氏
(㈱イースクエア共同創業者、京都 PwC サステナビリティアドバイザー)
- ・未来を切り拓くリーダーシップ 高橋克徳氏(㈱ジェイフィール代表取締役/組織開発コンサルタント
武蔵野大学経済学部経営学科特任教授)
- ・赤城乳業(株) 経営戦略 強小カンパニーの創り方 鈴木政次氏(M.ソリューション代表)
- ・野球と私 中村順司氏(名古屋商科大学硬式野球部総監督)
- ・日本の宝は人間力 ～普通の人たちに見る日本のすごさ～ 川口ユディ氏(フリージャーナリスト、コラムニスト)
- ・特別企画「茶道」 中山貴英氏(一般社団法人 和の道 黎明会 理事長)
- ・生きている会社、死んでいる会社 遠藤功氏(㈱ローランド・ベルガー会長)
- ・モチベーションを高める！「働き方改革」のすすめ 河合 薫氏(健康社会学者(Ph. D.)、働き方研究家)

(注) 講師の勤務先・役職はいずれも当時のもの。